

**Mejoramiento Al Sistema De Gestión De Seguridad De La Información En Enka De  
Colombia S.A.**

Jairo Andrés Acosta Aristizabal

René Mauricio Barrera Tamayo

Yudi Vanessa Sandoval Arango

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD

Especialización en Gestión de Proyectos

2019

**Mejoramiento Al Sistema De Gestión De Seguridad De La Información En Enka De  
Colombia S.A.**

Jairo Andrés Acosta Aristizabal

René Mauricio Barrera Tamayo

Yudi Vanessa Sandoval Arango

Asesor

Doctora Oliva Mendoza

Trabajo de investigación como requisito para optar al título de: Especialista en

Gestión de Proyectos

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD

Especialización en Gestión de Proyectos

2019

**Nota de aceptación**

---

---

---

---

---

**Presidente del jurado**

---

**Jurado**

---

**Jurado**

**Bogotá, 2019**

## **Dedicatoria**

La vida y la experiencia misma nos han enseñado que por nuestras vidas pasan muchas personas y momentos y que lo único constante es la familia.

Agradecemos a nuestros padres, esposa(o) e hijas(os) por el apoyo incondicional, por la paciencia, simplemente por todo el amor y la felicidad que generan en nuestras vidas.

Especial mención a nuestros, sin su sacrificio, decisiones, amor y todo lo que se han esforzado nosotros ni siquiera existiríamos.

## **Agradecimientos**

A nuestras familias por todo

A la universidad, tutores y directores por sus enseñanzas.

En Enka de Colombia S.A. por abrirnos las puertas de la compañía tan exitosa.

## **Abstract**

Today, companies have defined information as their most important asset. For this reason, it is necessary to have a clear definition of the computer security to be implemented to offer protection of this and the computer systems that support and preserve it.

Protecting information offers organizations the possibility of obtaining international certifications that support internal processes by having high standards to preserve information as a competitive advantage and in many cases as a business secret.

To achieve certifications, it is necessary to review and evaluate controls and processes in all areas of the organization. At the same time, it is important and critical to involve all the company's personnel regardless of the area to which they belong, since they are the ones who will help implement management systems on a daily basis and avoid that they only remain in written documents.

## Tabla de Contenido

Introducción.....	1
1. TÍTULO .....	2
2. CAPÍTULO 1 .....	3
2.1. Formulación del problema o pregunta de investigación.....	3
2.2. Diagrama de Ishikawa .....	4
2.3. Justificación y alcance del proyecto .....	4
2.3.1. Justificación.....	4
2.3.2. Alcance.....	5
Tabla 1: Fases del proyecto .....	5
2.4. Objetivos.....	7
2.4.1. Objetivo General .....	7
2.4.2. Objetivos Específicos .....	7
2.5. Marco Teórico .....	8
2.5.1. Marco conceptual.....	8
2.5.1.1. Marco Histórico, antecedentes o estado del arte.....	9
a. Antecedentes Generales .....	9
b. Antecedentes del proyecto .....	9

c. Hipótesis.....	11
3. CAPÍTULO 2 .....	12
3.1. Metodología / Estrategias .....	12
3.2. Grupo De Estudio .....	13
3.3 Unidad de análisis.....	14
3.3. Cronograma .....	15
Tabla 3. Cronograma .....	15
3.5 Presupuesto.....	16
Tabla 4. Presupuesto.....	16
4. CAPÍTULO 3 .....	17
4.1. Análisis de Resultados.....	17
4.2. Análisis de Riesgos.....	64
4.3. Definición de proyectos.....	69
5. Recomendaciones.....	75
6. Conclusiones .....	76
7. Referencias bibliográficas .....	77



## Índice de tablas

Tabla 1: Fases del proyecto

Tabla 2. Equipo de trabajo

Tabla 3. Cronograma

Tabla 4. Presupuesto

Tabla 5: Definición de proyectos

## Índice de figuras

Figura 1. Diagrama de Ishikawa

Figura 2. Esquema de proceso metodológico

Figura 3: Análisis Matriz de riesgos Seguridad

Figura 4. Mapa De riesgos

Figura 5. Distribución Porcentual

Figura 6: Red Enka

Figura 7: control licenciamiento

Figura 8: controles activos (Hardware)

Figura 9: Manual de seguridad informática

Figura 10: Plan de contingencia

Figura 11: Política de contraseñas

Figura 12: Políticas y objetos del Firewall

## **Introducción**

Hoy en día, las empresas han definido a la información como su activo más importante. Por tal motivo, se hace necesario contar con una definición clara de las seguridades informáticas a implementar para ofrecer protección de esta y de los sistemas informáticos que la respaldan y la conservan.

Proteger la información ofrece a las organizaciones la posibilidad de obtener certificaciones internacionales que respaldan los procesos internos al contar con altos estándares para conservar la información como una ventaja competitiva y en muchos casos como un secreto empresarial.

Para lograr las certificaciones, es necesario revisar y evaluar en todas las áreas de la organización los controles y procesos. A su vez, es importante y crítico involucrar a todo el personal de la compañía sin importar el área a la que pertenezcan, pues son ellos los que ayudaran a implementar en la cotidianidad los sistemas de gestión y evitar que sólo se queden en documentos escritos.

## **1. TÍTULO**

Mejoramiento al sistema de gestión de seguridad información Y De La Información En Enka De Colombia S.A

## 2. CAPÍTULO 1

### 2.1. Formulación del problema o pregunta de investigación

Teniendo en cuenta que día a día todas las empresas tienen más necesidad de utilizar modelos sistematizados para difundir y guardar la información necesaria para su desarrollo y funcionamiento, dichas empresas.

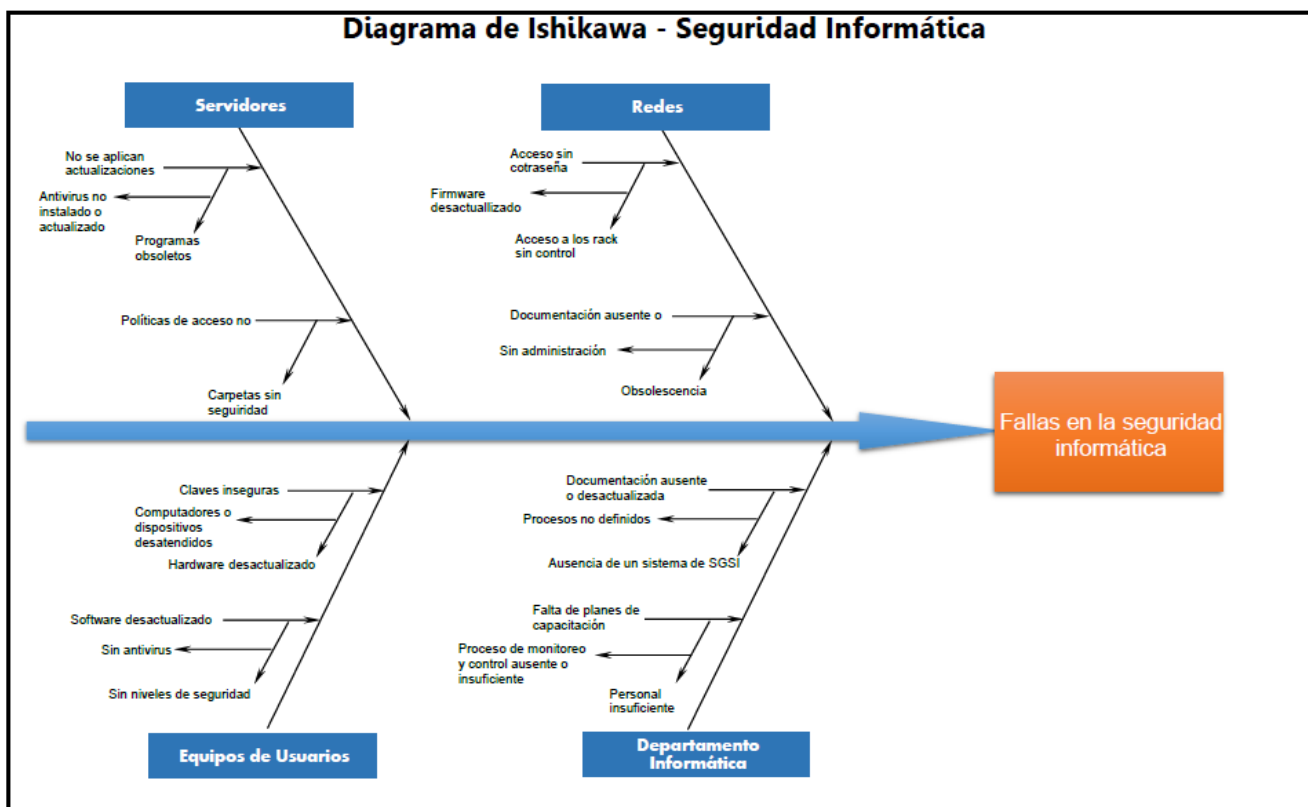
En 2014, Enka de Colombia planteó la implementación de un sistema de gestión de seguridad de la información. Para ese entonces, la estructura organizacional, operativa y de tecnología contaba con un diseño acorde a las necesidades vigentes del negocio. Los usuarios hacían uso a tecnologías que les permitieron cumplir sus funciones y permiten la evolución organizacional.

Hoy en día, los usuarios requieren contar con tecnologías que les permiten lograr niveles de colaboración, accesibilidad a la información sin comprometer la integridad y confiabilidad de la información. Temas relacionados con la seguridad eran aspectos secundarios y de poco peso en la organización. Proteger la información es una prioridad para las organizaciones y para Enka de Colombia ya que es uno de sus activos más valiosos para ser competitivos y permanecer en una economía global.

Enka de Colombia S.A., ¿cuenta con modelos de seguridad eficaces, que los haga menos vulnerables ante ataques cibernéticos que puedan apoderarse de información confidencial que pueda poner en peligro la razón de ser de la compañía?

## 2.2. Diagrama de Ishikawa

Figura 1. Diagrama de Ishikawa



## 2.3. Justificación y alcance del proyecto

### 2.3.1. Justificación

Enka de Colombia S.A. cuenta con procesos implementados para cumplir con la norma ISO 9001. Dichos procesos vienen siendo actualizados de tal forma que permitan alcanzar excelencia operativa y el mejoramiento continuo.

Nuestro proyecto se enfocará en el mejoramiento y actualización del SGSI para el área de tecnología (TI) teniendo presente los diferentes procesos que se tiene ya enmarcados e identificando que proyectos nuevos deben ser creados para cumplir con la norma.

Nuestro enfoque además de incluir la seguridad en la información es analizar y proponer un modelo para la seguridad sobre la infraestructura, la cual incluye servidores, redes, telecomunicaciones, firewall, seguridad perimetral seguridad en equipos de los usuarios, internet, es decir, aspectos relacionados con el hardware.

### 2.3.2. Alcance

Este proyecto busca cubrir a nivel de fases los puntos más sensibles de la información teniendo como meta el control y administración de esta sin perder con las nuevas tecnologías el aseguramiento del bien más importante y el activo más esencial la información.

Tabla 1: Fases del proyecto

Fases	Actividades generales
Fase 0. Revisión de documentación	Recopilar la información de la compañía en cuanto a las políticas de seguridad  Revisar los controles y la documentación asociada  Identificar la necesidad

Fase 1. Seguridad Servidores	<p>Evaluación de la infraestructura.</p> <p>Verificación del directorio activo</p> <p>Verificación de las políticas de contraseñas.</p> <p>Verificación seguridad en el servicio de correo.</p> <p>Verificación de los Firewall</p>
Fase 2. Seguridad Entorno usuario final	<p>Estado de roles de usuarios y perfiles.</p> <p>Seguridad de la información en portátiles y uso</p> <p>Administración y manejo de dispositivos móviles.</p> <p>Uso de dispositivos usb</p> <p>Estudio entorno antivirus</p>
Fase 3. Seguridad bases de datos	<p>Análisis de vulnerabilidades de bases de datos</p> <p>Manejo de seguridades</p> <p>Backup y contingencias</p>



## 2.4.Objetivos

### 2.4.1. Objetivo General

Evaluar el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) enfocado a los procesos del área de Tecnología e Infraestructura (TI)

### 2.4.2. Objetivos Específicos

- Identificar el estado actual de los procesos existentes en el área de TI
- Identificar los riesgos actuales para el alcance en el SGSI
- Establecer la brecha de seguridad entre los procesos y el SGSI bajo la norma ISO27001:2013
- Establecer los parámetros para el diseño y planeación de un SGS

## 2.5.Marco Teórico

### 2.5.1. Marco conceptual

Siendo la información, el activo máspreciado en las organizaciones, es entonces relevante tomar en serio la seguridad de la información y la infraestructura informática que la soporta. A continuación, algunos datos compartidos en el Tigo Une Business Meeting de 2018, donde se evidencia el crecimiento que se viene presentado año tras año sobre los ataques informáticos que se registran en Colombia:



Por ello nuestra investigación se enfoca en un tema que tiene alta relevancia en las organizaciones para evitar la pérdida de información y funcionalidad del negocio para así mantener la integridad, disponibilidad y confiabilidad de la información

### 2.5.1.1.Marco Histórico, antecedentes o estado del arte

#### a. Antecedentes Generales

Es necesario considerar que para toda empresa a nivel nacional e internacional la información es considerado un recurso indispensable para el desarrollo de su actividad diaria, ante esto se debe evitar a toda costa la pérdida, distorsión o uso inadecuado de la misma.

Por lo anterior, toda empresa debe tener una política de seguridad de la información clara que propenda por evitar el acceso desautorizado que pueda ocasionar problemas tanto a nivel interno como externo de la misma.

Cada vez es más sencilla la forma de interconexión a través de las diferentes redes informáticas lo que hace más vulnerable toda la organización relacionada con el manejo y control de la información, por esto se debe tener la disciplina necesaria que dicte los métodos y procedimientos para un correcto procesamiento y almacenamiento temporal y final de los datos. La finalidad de este trabajo es desarrollar el proceso necesario para lograr que las diferentes empresas que tengan a su haber el manejo de gran cantidad de información se interesen por adoptar un sistema que sea replicable sin importar el sector al que se esté dedicando su actividad social y/o comercial.

#### b. Antecedentes del proyecto

Tal y como lo expresa Computer Security Institute (CSI) de San Francisco las amenazas de incidentes en la red son básicamente producidos por elementos dentro de las mismas empresas investigadas. Además de esto cada vez son más diversos los posibles ataques cibernéticos que pueden presentarse, hace solo unos lustros eran ataques básicos como troyanos o spyware pero

ahora debido a la sofisticación de los sistemas y al avance que se viene presentando en cuanto al manejo de la información existen infinidad de amenazas las cuales deben ser reconocidas y atacadas para lograr un procedimiento que permita la seguridad informática hacia dentro y fuera de las empresas.

Para esto debemos tener claro aspectos como:

- ¿Qué información se debe proteger?
- ¿Quién la debe proteger?
- ¿Cuál es la información importante y cual la banal que no resulta indispensable para la seguridad de la empresa?

Estas preguntas son el inicio de todo el proceso del diseño de las políticas de seguridad, para lograr de esta manera tener los recursos adecuados y a su vez conocer los costos reales de su implementación.

Como principios claves para el desarrollo de cualquier política de seguridad puede considerarse:

1. La CONFIDENCIALIDAD; referente a la privacidad que debe tener toda la información almacenada.
2. La INTEGRIDAD; referente a la validez, confiabilidad y asegurabilidad de no duplicidad de la misma.
3. La DISPONIBILIDAD; la información siempre debe estar segura, pero es necesario que siempre pueda ser consultada y verificada por el personal encargado de la política.

Es importante, por último, tener presente que:

La implementación de políticas de seguridad informática en una organización es una solución que no solo busca proteger, preservar y administrar de una manera eficiente todo tipo de recursos con los que cuenta una organización, sino que también busca dar una solución, prevenir, evitar, controlar y minimizar los daños de incidentes que afectan a la organización. (Agudelo, 2014, pág. 20)

c. Hipótesis

Teniendo en cuenta que día a día todas las empresas tienen más necesidad de utilizar modelos sistematizados para difundir y guardar la información necesaria para su desarrollo y funcionamiento, dichas empresas, ¿cuentan con modelos de seguridad eficaces, que los haga menos vulnerables ante ataques cibernéticos que puedan apoderarse de información confidencial que pueda poner en peligro la razón de ser de la compañía?

### 3. CAPÍTULO 2

#### 3.1. Metodología / Estrategias

Figura No 2. Esquema de proceso metodológico



Para ello se ha definido el siguiente proceso para la elaboración del proyecto:

#### Análisis

- Estudio y verificación del actual sistema de gestión de seguridad de la información.
- Identificación del alcance y objetivos
- Recolección de hallazgos y activos críticos.
- Clasificación de los resultados y análisis de riesgos a partir de una identificación de amenazas, fuentes, vulnerabilidades, cuantificación de impacto y probabilidad y cálculo del riesgo.

#### Planeación

- Elaboración estructura de trabajo
- Recolección de requerimientos
- Definición de entregables y recursos
- Cronograma

### 3.2. Grupo De Estudio

Tabla 2. Equipo de trabajo

<b>RECURSO</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>INSTITUCIÓN</b>
Ingeniero civil Jairo Andrés Acosta Aristizabal	Miembro del proyecto	UNAD
Ingeniero de sistemas René Mauricio Barrera Tamayo	Miembro del proyecto	UNAD
Administradora de empresas Yudy Vanessa Sandoval Arnago	Miembro del proyecto Analista Infraestructura y Seguridad informática	UNAD – Enka de Colombia
Miryam Zapata Castrillón	Coordinadora Infraestructura	Enka de Colombia
Luis Fernando Vallejo	Gerente	Enka de Colombia

### 3.3 Unidad de análisis

Para este proyecto, la unidad de análisis se enfocó en la revisión de los estudios realizados en el 2014 sobre los procesos. Relacionados con la seguridad de la información en Enka de Colombia.

Los procesos para tener en cuenta son:

Política de seguridad

Monitoreo del Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información

Gestión de activos (Hardware y Software)

Control de acceso y seguridad física

Continuidad del Negocio

Análisis de riesgos

Matriz y mapa de riesgos.





### 3.5 Presupuesto

Tabla 4. Presupuesto

RECURSO	DESCRIPCION	PRESUPUESTO (\$)
Equipo Humano	Grupo de investigación	50.000.000
Equipos y Software	Computadores para los investigadores	10.000.000
Viajes y Salidas de Campo	No aplica	0
Materiales y suministros	No aplica	0
Bibliografía	Documentación de procesos y procedimientos	0
<b>TOTAL</b>		<b>60.000.000</b>

## **4. CAPÍTULO 3**

### **4.1. Análisis de Resultados**

En las visitas realizadas a la compañía, se revisa la documentación existente y las configuraciones aplicadas sobre su infraestructura. Con ello se evidencia los siguientes hallazgos:

#### **Revisión de las políticas para la seguridad de la información**

“Se definirá un conjunto de políticas de seguridad de la información, aprobado por la administración, publicado y comunicado a los empleados y colaboradores externos.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 2)

#### **Procesos identificados**

PW-15-007 Política de seguridad informática

#### **Hallazgo positivo**

Cuenta con políticas de seguridad documentadas, publicadas y aplicadas a los procesos de informática. El documento se encuentra en la Intranet de la compañía y actualizado a las necesidades de seguridad que exige el entorno. Adicionalmente se tienen controles implementados para garantizar el cumplimiento (ver figura 7).

El área de informática cuenta con un portal documental con toda la documentación requerida y relacionada con los procesos administrativos, técnicos y operativos para garantizar la continuidad de los servicios.

**Hallazgo negativo**

No se evidencia una oportunidad de mejora.

**Organización de la Seguridad de la Información**

Con la Organización de la Seguridad de la Información se puede establecer una estructura de gestión con objeto de iniciar y controlar la implantación de la seguridad de la información dentro de la Organización. A su vez permite mantener la seguridad de que los recursos de tratamiento de la información de los activos de información de la organización sean accesibles por terceros. (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 4).

**Procesos identificados**

PQ01182 – Procedimiento de Selección

**Hallazgo positivo**

Los roles, responsabilidades y cargos de la compañía se encuentran correctamente definidos y documentados.

**Hallazgo negativo**

Aún sigue pendiente la creación y asignación del cargo responsable del SGSI

**La segregación de funciones**

“Conflicto de funciones y áreas de responsabilidad deben estar separados para reducir las oportunidades de modificación o mal uso de los activos de la organización no autorizado o involuntario.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 4)

***Procesos identificados.***

No se evidencia la existencia de un documento físico donde se pueda verificar el proceso.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia la existencia de roles y cargos definidos conformes a la estructura organizacional de la compañía.

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia.

**Política de dispositivo móvil**

“La política y el apoyo a las medidas de seguridad serán adoptadas para gestionar los riesgos introducidos por el uso de dispositivos móviles.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 4)

***Procesos identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática.

***Hallazgo Positivo.***

La compañía no permite la conexión de dispositivos móviles a las conexiones corporativas existentes. Para ello cuenta con un servicio de internet adicional para la conexión de dichos dispositivos. Dicha conexión no se enlaza con la red de producción.

***Hallazgo Negativo.***

Importante revisar y ajustar la política para la conexión de dispositivos móviles. Al usuario conocer la contraseña del acceso al Internet libre, puede llegar a conectar un equipo corporativo en dicha red y puede presentar una vulnerabilidad de seguridad.

## **Seguridad de los Recursos Humanos**

Con la Seguridad de los Recursos Humanos se puede definir las responsabilidades de la seguridad antes de la contratación laboral mediante la descripción adecuada del trabajo, los términos y condiciones del empleo. Para asegurar que los empleados, contratistas y terceras partes son conscientes de las amenazas de seguridad, de sus responsabilidades y obligaciones y que están provistos para cumplir con la política de seguridad de la organización en el desempeño de sus labores diarias, para reducir el riesgo asociado a los errores humanos. (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 9)

### ***Procesos identificados.***

FQ-01-001 SELECCIÓN INDUCCIÓN, COMPETENCIAS

### ***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia la existencia de un proceso que define los lineamientos sobre la solicitud de nuevo personal. Se evidencia que existe un documento donde se especifica el tipo de evaluación por realizar en cada proceso de selección según el rol o cargo a desempeñar.

### ***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencias

## **Responsabilidades de gestión**

“Gestión pedirán a todos los empleados y contratistas a aplicar la seguridad de la información de acuerdo con las políticas y procedimientos establecidos por la organización.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 9)

***Procesos identificados.***

FQ-01-001 SELECCIÓN INDUCCIÓN, COMPETENCIAS.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia que existen contratos a proveedores y contratistas donde se incluyen cláusula de confidencialidad de la información.

Se evidencia que se hacen entrenamientos sobre las políticas.

Se evidencia la existencia de controles para monitorizar el cumplimiento de las políticas de seguridad, los cuales son reportados en una aplicación.

***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencias. Proceso bien implementado.

**Concienciación sobre la seguridad de la información, la educación y la formación**

“Todos los empleados de la organización y, en su caso, los contratistas deberán recibir una educación adecuada sensibilización y formación y actualizaciones periódicas en las políticas y procedimientos de la organización, que sea relevante para su función de trabajo.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 9)

***Procesos identificados.***

FQ-01-001 Entrenamiento PQ-01-181 Procedimiento de entrenamiento.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia la realización de entrenamientos sobre el manejo de la información a todas las personas administrativas cuando ingresan.

Se evidencia el envío de correos denominados tips de seguridad donde se educa a los usuarios en buenas prácticas de seguridad.

***Hallazgo Negativo.***

No existe evidencia de entrenamientos en políticas de seguridad para contratistas, proveedores, empleados.

**Gestión de Activos**

“Con la Gestión de Activos se puede alcanzar y mantener una protección adecuada de los activos de la Organización ya que todos los activos estarían justificados y tendrían asignado un propietario quien sería el responsable de un mantenimiento adecuado de los controles no obstante, el propietario permanece como responsable de la adecuada protección de los activos para así clasificar la información para indicar la necesidad, prioridades y nivel de protección previsto para su tratamiento.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 13)

**Inventario de activos**

“Los activos asociados a las instalaciones de procesamiento de información y la información deben ser identificados y un inventario de estos bienes serán elaborados y mantenidos.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 13)



***Procesos identificados.***

No se evidencia la existencia de un documento físico donde se pueda verificar el proceso.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia que el área de plataforma maneja varios inventarios de activos de información en archivos de Excel (hardware y software).

***Hallazgo Negativo.***

No existe un proceso documentado para el inventario de activos.

No se tiene indicadores de gestión de los inventarios

No se tiene una aplicación que facilite la gestión de activos. Proceso manual.

**Uso aceptable de los activos**

“Las reglas para el uso aceptable de la información y de los activos asociados a las instalaciones de procesamiento de información y la información deben ser identificados, documentados e implementados.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 14)

***Procesos identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia que en el proceso de inducción de nuevos empleados se hace mención del trato y manejo de equipos que se les asigna. En las políticas de seguridad de la compañía en el ítem 2.9 se hace alusión al uso del puesto de trabajo.

***Hallazgo Negativo.***

No existe un documento de responsabilidad frente a los recursos que se les entregan a los empleados

**Retorno de los activos**

“Todos los empleados y usuarios de la fiesta externa deberán devolver todos los activos de la organización en su poder a la terminación de su empleo, contrato o acuerdo.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 15)

***Procesos identificados.***

Procedimiento Actualización Usuarios.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia la existencia de un procedimiento que especifica las actividades de retiro de usuario de los sistemas de información.

***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencias

**Manejo de activos**

“Los procedimientos para el manejo de los activos deberán desarrollarse y aplicarse de conformidad con el esquema de clasificación de la información aprobada por la organización.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 16)

***Procesos identificados.***

No se evidencia la existencia de un documento físico donde se pueda verificar este proceso.

***Hallazgo Positivo.***

Se tiene definido un archivo de inventario donde se describe información del hardware como serial, service tag, modelo. De igual forma se describe el área a la que corresponde, responsable, fecha de asignación, entre otros. Esto mismo se aplica para los archivos de registros de inventarios de los dispositivos como impresoras, Acces Point y Switches.

***Hallazgo Negativo.***

No existe un procedimiento de manejo de inventarios

No se evidencia dentro de los inventarios los monitores

No se evidencia inventarios para contratistas, proveedores internos y externos.

**Gestión de soportes extraíbles**

“Los procedimientos se aplicarán para la gestión de medios extraíbles de acuerdo con el esquema de clasificación adoptado por la organización.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 17)

***Procesos identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática.

***Hallazgo Positivo.***

Existe una estrategia que involucra el manejo y manipulación de medios extraíbles para este caso manejo de discos externos.

Existen políticas de antivirus para el bloqueo de medios extraíbles aplicados al área operativa de planta, además cuenta con políticas de directorio activo que maneja restricciones de accesos en la mayoría de los equipos operativos.

Existen logs donde está el registro de la conexión de uso de medios extraíbles.

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia el monitoreo periódico de la conexión de medios extraíbles.

**La eliminación de los medios de comunicación**

“Medios deberán ser desechados de forma segura cuando ya no es necesario, utilizando procedimientos formales.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 18)

***Proceso identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia que se hace una disposición adecuada de los activos para dar de baja en donde se elimina todo tipo de información corporativa antes de esto.

Se evidencia que la entrega de chatarra tecnológica.

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia la existencia de un proceso donde se definan los pasos a seguir en caso de la eliminación segura de equipos, eliminación de información y datos.

## **Control de Acceso**

“Con el Control de Acceso se puede controlar los accesos a la información, los recursos y los procesos de negocio en base a las necesidades de seguridad de la Organización, se puede establecer, documentar y revisar una política de control de accesos en base a las necesidades de seguridad para Garantizar el acceso a los usuarios autorizados e impedir los accesos no autorizados a los sistemas de información. Los usuarios deberían ser conscientes de sus responsabilidades en el mantenimiento de controles de acceso eficaces, en particular respecto al uso de contraseñas y seguridad en los equipos puestos a su disposición, a su vez se puede considerar los riesgos de trabajar en entornos desprotegidos y aplicar la protección conveniente cuando se trate de informática móvil.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 19)

### **Política de control de acceso**

“Se establecerá una política de control de acceso, documentado y revisado en base a los requisitos de seguridad de negocios y de información.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 19)

### ***Procesos identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática

FQ-01-001-Seguridad física

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia que se tiene una política sobre el control de acceso a la información y se sigue un proceso para solicitarlo.

Existe un aplicativo que soporta este proceso de control de acceso.

Se evidencia una adecuada implementación de un sistema de control de acceso a los centros de cómputo y a la empresa.

Se cuenta con la clasificación de la información y de la clasificación de los perfiles de acceso

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia

**El acceso a las redes y los servicios de red**

“Los usuarios sólo deberán disponer de acceso a los servicios de red y de la red que han sido específicamente autorizados para su uso.” (*ISO/IEC 2. , 2013, pág. 20*)

***Procesos identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática; Procedimiento Solicitud de terceros; Actualización de usuarios - Ingreso o Retiro.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia que se tiene un proceso de solicitud de ingreso de usuario donde se especifica los servicios a asignarle y recursos.

Se evidencia que existe un proceso para servicio de terceros.

Se evidencia la existencia de un archivo de permisos de carpetas en servidores.

Se evidencia un check list para revisiones de seguridad en usuarios y servidor de nómina categorizado como servidor crítico.

Se evidencia la existencia de un proceso y un formato para la solicitud de conexión VPN.

***Hallazgo Negativo.***

Existe parcialmente información donde se evidencia el control sobre la seguridad en la red. Hay ausencia de un proceso documentado y definido.

**Gestión de derechos de acceso privilegiado**

“La asignación y utilización de los derechos de acceso preferente se deberá restringirse y controlarse.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 22)

***Procesos identificados.***

Actualización de usuarios - Ingreso o Retiro.

***Hallazgo Positivo.***

Se tiene dentro del proceso de ingreso a la compañía para el área de plataforma asignar unos servicios a determinados grupos de directorio activo según la función.

***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencia

**Gestión de la información de autenticación de secreto de los usuarios**

“La asignación de la información secreta de autenticación se controla a través de un proceso de gestión formal.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 22)

***Procesos identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia que en las políticas de seguridad se describe el manejo de contraseñas igualmente se tienen tips de seguridad enviados a todo el personal educando la importancia, uso, creación de contraseñas seguras;

Se evidencia la existencia de políticas de grupo de dominio en cuanto a seguridad de contraseñas longitud mínima de 8 caracteres, bloqueo de contraseña 3 intentos fallidos, cambio de contraseña cada 30 días.

***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencia

**Revisión de los derechos de acceso de usuario**

“Los propietarios de activos revisarán los derechos de acceso de los usuarios a intervalos regulares”. (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 23)

***Procesos identificados.***

Procedimiento de Revisión Seguridad.



***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia que se tiene incorporado por el jefe de infraestructura realizar unas revisiones semanales en cuanto a Directorio Activo, Accesos a internet (Proxy), conexiones VPN.

Igualmente se evidencian reportes de usuarios activos, inactivos, y una serie de reportes a nivel de dominio de manera que se logren identificar inconsistencias.

Se evidencia la realización de reportes de vulnerabilidades de servidores cada 3 meses.

***Hallazgo Negativo.***

Todas las actividades SGSI no están documentadas en el proceso de "Procedimiento de Revisión Seguridad".

**Restricción de acceso Información**

“El acceso a las funciones de información y sistema de aplicación se limitará de acuerdo con la política de control de acceso.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 25)

***Procesos identificados.***

Metodología de Desarrollo ENKA; Actualización de usuarios - Ingreso o Retiro.

***Hallazgo Positivo.***

Existe un proceso denominado “Metodología de desarrollo ENKA”.

La Administradora de base de datos evidencia la existencia de un formato de manejo de seguridades.

Se evidencia en el área de plataforma un proceso de ingreso y retiro donde se especifica el rol del usuario, aplicaciones a instalar, permisos.

***Hallazgo Negativo.***

Se debe reforzar el control relacionado con la propiedad, la asignación de permisos y el acceso a las carpetas en los servidores file server.

**Sistema de gestión de contraseñas**

“Sistemas de gestión de contraseña deben ser interactivas y se asegurarán de contraseñas de calidad.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 26)

***Procesos identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática.

***Hallazgo Positivo***

Se evidencia que en las políticas de seguridad se describe el manejo de contraseñas, creación de contraseñas seguras.

Se evidencia la existencia de políticas de grupo de dominio en cuanto a seguridad de contraseñas longitud mínima de 8 caracteres, bloqueo de contraseña 3 intentos fallidos, cambio de contraseña cada 30 días.

Se evidencia uso de aplicación de encriptación de equipos (doble autenticación) para los equipos críticos asignados a los usuarios.

***Hallazgo Negativo.***

El uso del sistema de encriptación es limitado a un número reducido de usuarios. Se ha

aumentado el número de usuarios móviles lo que hace necesario ampliar la cobertura.

### **Control de acceso al código fuente del programa**

“Se debe limitar el acceso al código fuente del programa” (*ISO/IEC 2. , 2013, pág. 28*)

#### ***Procesos identificados.***

Metodología de Desarrollo ENKA.

#### ***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia la existencia de una metodología de desarrollo en las etapas de desarrollo e implementación el manejo del código fuente.

Se evidencia la existencia de repositorios de los códigos fuente en un servidor con las seguridades adecuadas.

#### ***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia.

### **Criptografía**

Con la criptografía se busca proteger la integridad, confidencialidad y autenticidad de la información. En este caso, a través de dos controles, lo que propone es desarrollar una adecuada política de empleo de estos controles criptográficos y administrar las claves que se emplean de forma consciente.” (*ISO/IEC 2. , 2013, pág. 28*)

**Política sobre el uso de controles criptográficos**

“Una política sobre el uso de controles criptográficos para la protección de la información debe ser desarrollado e implementado.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 28)

***Procesos identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia que existe un programa de cifrado adquirido por la empresa cuyo uso está destinado al cifrado de discos en usuarios con información sensible, Presidencia, Vicepresidencias, Jefes de división, Costos, Ventas.

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia un modelo de encriptación para bases de datos SQL, para datos de aplicaciones administrativas, para discos externos que salen con información sensible de la empresa.

**Gestión de claves**

“Una política sobre el uso, la protección y la duración de las claves criptográficas se desarrolló e implementó a través de todo su ciclo de vida.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 29)

***Procesos identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia que el software PGP universal server ofrece un manejo de llaves óptimo esto aplicado a los usuarios que lo tienen instalado.

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia una política de controles criptográficos y en qué caso son necesarios.

No se evidencia un modelo de encriptación para bases de datos SQL, para datos de aplicaciones administrativas, para discos externos que salen con información sensible de la empresa

**La protección contra amenazas externas y ambientales**

“La protección física frente a los desastres naturales, ataques maliciosos o accidentes debe ser diseñado y aplicado.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 29)

***Procesos identificados***

PH 93 409 – Plan General Evacuación

PH-93-413-panorama riesgos.

***Hallazgo Positivo.***

Existen procesos y están alineados con la ISO18001.

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencian

**Trabajar en zonas seguras**

“Los procedimientos para trabajar en las áreas de seguridad deben ser diseñadas y aplicadas.”

(ISO/IEC 2. , 2013, pág. 33)

***Procesos identificados.***

FQ-01-001 SEGURIDAD FÍSICA.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencian la existencia de procesos y están alineados con la ISO18001.

Los procesos están documentados y existen registros que lo evidencian.

Se evidencia el uso del carnet y tarjetas de acceso para el ingreso a áreas segura.

Se evidencia que en algunas zonas se usan estrategias de control de acceso por medio de llaves físicas son certificados por la BASC (Business Alliance for Secure Commerce).

Se evidencia letreros que evidencien la existencia de cámaras de seguridad en la empresa.

***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencia.

**Zonas de entrega y carga**

“Los puntos de acceso, tales como las zonas de entrega y de carga y otros puntos, donde personas no autorizadas puedan entrar en los locales se deberán controlar y, si es posible, aislada de las instalaciones de procesamiento de información para evitar el acceso no autorizado.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 33)

***Procesos identificados.***

PR-14-002 Entrada y salida de personal.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia la existencia de controles a nivel de hardware como a nivel de personas

Los procesos están documentados y existen registros que lo evidencian

Se evidencia el uso del carnet y targets de acceso para el ingreso a áreas segura.

Se evidencia que en algunas zonas se usan estrategias de control de acceso por medio de llaves físicas son certificados por la BASC (Business Alliance for Secure Commerce).

Se evidencia un proceso o procedimiento para el manejo de planilla/formato ingreso herramientas contratistas.

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia un proceso para el manejo de planilla de control ingreso de portátiles

**Emplazamiento y Protección del equipo**

“El equipo debe estar ubicado y protegido para reducir los riesgos de las amenazas y peligros ambientales, y las oportunidades para el acceso no autorizado.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 34)

***Procesos identificados.***

PH-93-413-panorama riesgos.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia la existencia de procesos y están alineados con la ISO18001

Se evidencia la existencia de análisis de riesgos ambientales documentados.

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencian.

**Seguridad del cableado**

“Energía, cableado estructurado y telecomunicaciones que transporta datos o el apoyo a los servicios de información debe ser protegido contra la interceptación, interferencia o daños.”  
(ISO/IEC 2. , 2013, pág. 35)

***Procesos identificados.***

FQ-01-001 Mantenimiento De La Plataforma Informática

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia una adecuada ejecución de los proyectos relacionados con el cableado.

Se evidencia una estandarización del cableado de redes.

Se evidencian planos actualizados

***Hallazgo Negativo.***

No hay cableado certificado en un 80% de la empresa

No se cumple el estándar en la terminación de cableado

Se evidencia una red paralela a la administrada por TI y que es administrada por instrumentación que no cumple con los mismos estándares.



**El mantenimiento del equipo**

“El equipo debe mantenerse correctamente para asegurar su continua disponibilidad e integridad.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 35)

***Procesos identificados.***

FQ-01-001 Mantenimiento De La Plataforma Informática.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia la existencia de un programa de mantenimientos de equipos tanto lógico como físico

Existe un indicador de mantenimiento en el que se evidencia cada mes en los grupos primario de informática.

***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencias

**Seguridad de los equipos y de los activos fuera del establecimiento**

“Seguridad se aplicará a los activos fuera de las instalaciones, teniendo en cuenta los diferentes riesgos de trabajar fuera de los locales de la organización.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 36)

***Procesos identificados.***

FQ-01-001 Seguridad Física.

***Hallazgo Positivo***

Se evidencia la existencia de un proceso de control de salida de equipos de la empresa.

***Hallazgo Negativo.***

No existe un sistema de guayas en los equipos portátiles

Las personas de seguridad no tienen claridad cuales portátiles son de la compañía y cuales son personales.

La seguridad para los portátiles de la compañía que se extraen de la organización está parcialmente aplicada. Se deben aplicar controles que refuercen la seguridad a conexiones externas.

**Equipos de usuario Desatendido**

“Los usuarios deberán asegurarse de que el equipo desatendido tiene la protección adecuada.”

*(ISO/IEC 2. , 2013, pág. 37)*

***Procesos identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia la existencia de un proceso para los servidores y uso de servicios terminal services

Se evidencia la existencia de tips de seguridad educando al usuario con tema equipos desatendidos.

***Hallazgo Negativo.***

Todos los usuarios no bloquean sus equipos al ausentarse de sus puestos de trabajo.

Se debe ajustar el control para el tiempo de inactividad del equipo de cómputo. En algunos equipos no funciona.

### **Política de escritorio y pantalla Despejado**

“Se adoptarán una política de escritorio limpio de papeles y soportes de almacenamiento extraíbles y una política de la pantalla clara para las instalaciones de procesamiento de información.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 38)

#### ***Procesos identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática

#### ***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia a través de tips de seguridad documentos educando al usuario con el uso de escritorio despejado.

#### ***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia una política de escritorio y pantalla despejada

No se evidencia registros de monitoreo periódico para las aplicaciones de la política de escritorio y pantalla despejada.

### **Operaciones de Seguridad**

“Con las Operaciones de Seguridad se puede asegurar la operación correcta y segura de los recursos de tratamiento de información donde se establecen responsabilidades y procedimientos para la gestión y operación de todos los recursos para el tratamiento de la

información, esto incluye el desarrollo de instrucciones apropiadas de operación y de procedimientos de respuesta ante incidencias con los cuales se pueden monitorear su cumplimiento y gestión de los cambios con el fin de asegurar que los servicios que se prestan cumplen con todos los requerimientos acordados con los terceros, también se requiere tener ciertas precauciones para prevenir y detectar la introducción de código malicioso y códigos móviles no autorizados por lo cual los usuarios deberían conocer los peligros que puede ocasionar el software malicioso o no autorizado y los administradores deberían introducir controles y medidas especiales para detectar o evitar su introducción.”

### **Copia de seguridad de la información**

“Las copias de seguridad de la información, el software y las imágenes del sistema se adoptarán y se prueban regularmente de acuerdo con un ítem por copia de seguridad acordado” (*ISO/IEC 2. , 2013, pág. 42*)

### ***Procesos identificados.***

Procedimiento de backup de la información Corporativa, Servidores, Función y Respaldo.

### ***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia la existencia de un proceso de backup y recuperación para servidores, bases de datos, información corporativa

Una vez al año se tiene incorporadas buenas prácticas para realizar simulacros de recuperación de servidores críticos.

***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencia

**El registro de eventos**

“Los registros de eventos de grabación de las actividades del usuario, excepciones, fallas e información se producirán los eventos de seguridad, cuidados y revisiones regulares.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 43)

***Procesos identificados.***

Procedimiento de Revisión Seguridad.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia la existencia de un proceso de revisiones diarias, semanales y mensuales de seguridad y estado de salud de la plataforma

Se evidencia la existencia de una biblioteca en el portal “informática” donde se guardan las evidencias y controles por año, por mes, por día.

***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencia

**Protección de la información de registro**

“Instalaciones de registro y la información de registro se protegerán contra la manipulación y acceso no autorizado.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 44)

***Procesos identificados.***

Procedimiento de Revisión Seguridad, Manual Seguridad.

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia que en los controles establecidos las personas no se tienen acceso a modificar los log de los sistemas.

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia en el procedimiento de revisiones de seguridad los responsables del acceso a los logs, ni la protección a los mismos.

**Sincronización de reloj**

“Los relojes de todos los sistemas de procesamiento de información pertinentes dentro de una organización o dominio de seguridad se sincronizan con una sola fuente de tiempo de referencia.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 45)

***Procesos identificados.***

Hora y Sincronización equipos, Situación de hora ENKA de Colombia

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia la existencia de un proceso incorporado para la sincronización de la hora de todos los equipos de ENKA desde el servidor NTP en este caso el controlador de dominio.

***Hallazgo Negativo.***

Se debe estructurar un documento con el procedimiento “hora y sincronización de equipos”.

## **La instalación del software en los sistemas operativos**

“Los procedimientos se llevarán a cabo para controlar la instalación de software en los sistemas operativos.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 45)

### ***Procesos identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática, Manual del administrador de seguridad informática.

### ***Hallazgo Positivo.***

Se tiene incorporado controles de instalación de aplicaciones en equipos de usuarios

Se tiene incorporado un sistema de actualización de aplicaciones Microsoft mediante WSUS y en esquema de pruebas para servidores y usuarios.

Se evidencia el control de instalación de aplicaciones para el área administrativa desde medios extraíbles

### ***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia implementación de un sistema de actualización de parches para programas distintos de Microsoft

## **Gestión de vulnerabilidades técnicas**

“Información acerca de las vulnerabilidades técnicas de los sistemas de información que se utilizan se obtendrá en el momento oportuno, la exposición de la organización a tales vulnerabilidades evaluado y tomado las medidas adecuadas para hacer frente a los riesgos asociados.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 46)

***Procesos identificados.***

Manual del administrador de seguridad informática.

***Hallazgo Positivo.***

Se tiene incorporado un proceso de chequeo de vulnerabilidades y test de penetración para el servidor y los usuarios de nomina

Se tiene incorporado en los mantenimientos de servidores chequeo de vulnerabilidades con el software de Microsoft Baseline Security analyzer.

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia que el proceso de chequeo de vulnerabilidades en los servidores este documentado en el manual del administrador de seguridad, ni la periodicidad con que se realiza, ni los planes de acción

No se evidencia la existencia de un chequeo de vulnerabilidades y test de penetración para los equipos de red y comunicaciones

No se evidencia la existencia de un chequeo de vulnerabilidades para los equipos de usuario críticos de la compañía diferentes a nomina como presidente, vicepresidentes, ventas, costos.

**Seguridad en las Comunicaciones**

“Con la Seguridad en las Comunicaciones se asegura la protección de la información en las redes y la protección de su infraestructura de apoyo, las cuales pueden cruzar las fronteras de la organización, exige la atención a los flujos de datos, implicaciones legales, monitoreo y la protección donde los medios son controlados y físicamente protegidos



además se establecen los procedimientos operativos adecuados para proteger los documentos, medios informáticos (discos, cintas, etc.), datos de entrada o salida y documentación del sistema contra la divulgación, modificación, retirada o destrucción de activos no autorizadas.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 49)

### **Controles de red**

“Las redes deberán ser gestionados y controlados para proteger la información en los sistemas y aplicaciones.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 49)

#### ***Procesos identificados.***

Manual del administrador de seguridad informática.

#### ***Hallazgo Positivo.***

Se tiene un proceso incorporado para las revisiones de todos los servicios de plataforma

Se realizan monitoreos, diarios, semanales, mensuales.

#### ***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencia

### **Seguridad de los servicios de red**

“Los mecanismos de seguridad, niveles de servicio y los requisitos de gestión de todos los servicios de la red deben ser identificados e incluidos en los acuerdos de servicios de red, si estos servicios son prestados en la empresa o subcontratados.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 49)

***Procesos identificados.***

Administrador de directorio Activo

***Hallazgo Positivo***

Se tiene para los dispositivos de red configurados los rol de accesos a los dispositivos administrador, operador

***Hallazgo Negativo.***

No existe documentación de cómo se configuran las seguridades de switches y Acces Point.

No se evidencia dentro del grupo de soporte técnico la limitación de acceso al directorio Activo (cualquiera puede agregar, modificar o eliminar)

Todo el grupo de soporte técnico tiene conocimiento de las contraseñas de administrador de dominio

Se tienen varios administradores de dominio

**Las políticas y los procedimientos de transferencia de información**

“Políticas de transferencia formales, procedimientos y controles deberán estar en su lugar para proteger la transferencia de información a través del uso de todo tipo de instalaciones de comunicación.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 51)

***Procesos identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática.

***Hallazgo Positivo.***

Se tiene incorporado en los procesos de inducción y entrenamiento del personal nuevo explicar las buenas prácticas para el uso del correo electrónico, la transferencia de archivos, el uso de la red inalámbrica de visitantes y producción.

***Hallazgo Negativo.***

No existe una política para el manejo y transferencia de la información a clientes, proveedores, contratistas y empleados

**La mensajería electrónica**

“Información involucrada en la mensajería electrónica será debidamente preservada.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 52)

***Procesos identificados.***

No se evidencia la existencia de un documento físico donde se pueda verificar el proceso.

***Hallazgo Positivo.***

Se tiene incorporada la metodología IPSEC (abreviatura de Internet Protocol security) para las conexiones VPN (virtual private network).

***Hallazgo Negativo.***

No se tiene para el servicio de correo electrónico metodologías o canales de encriptados

**Los acuerdos de confidencialidad o de no divulgación**

“Requisitos para los acuerdos de confidencialidad o de no divulgación que reflejen las necesidades de la organización para la protección de la información deben ser identificados, revisado y documentado regularmente.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 53)

***Procesos identificados.***

FQ-01-001 SELECCIÓN INDUCCIÓN, COMPETENCIAS

***Hallazgo Positivo.***

Se tiene una cláusula de confidencialidad de la información en el contrato laboral (sección 7.3).

***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencias

**Revisión técnica de las aplicaciones después de operar cambios de plataforma**

“Cuando se cambian las plataformas de operación, aplicaciones críticas de negocio deben ser revisados y probados para asegurar que no hay impacto negativo en las operaciones de la organización o de la seguridad.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 58)

***Procesos identificados.***

FQ-01-001 MANTENIMIENTO DE LA PLATAFORMA INFORMÁTICA

***Hallazgo Positivo.***

Se tiene incorporado dentro de un proceso de actualización de plataforma realizar reuniones de planeación donde se establecen las actividades, responsables y pruebas

Para el caso de cambios en aplicaciones críticas se tiene documentados los casos de pruebas, funcionales y de seguridad, en algunos casos se hacen pruebas de vulnerabilidad externas.

***Hallazgo Negativo***

Sin evidencia

**Restricciones en los cambios a los paquetes de software**

“Las modificaciones a los paquetes de software se pondrán trabas, otros, las modificaciones necesarias y todos los cambios deben ser estrictamente controlados.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 59)

***Procesos identificados.***

FQ-01-001 DESARROLLO Y MANTENIMIENTO DE SOFTWARE APLICATIVO

FQ-01-001 MANTENIMIENTO DE LA PLATAFORMA INFORMÁTICA

***Hallazgo Positivo.***

En las aplicaciones que aplica se establecen logs de pruebas, esto se define en los requerimientos del software

Se establecen bloqueos para aplicaciones como el software de antivirus en los equipos de los usuarios, se bloquean funcionalidades del sistema operativo

***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencias

**Pruebas de aceptación del sistema**

“Los programas de pruebas de aceptación y los criterios conexos se establecerán para los nuevos sistemas de información, actualizaciones y nuevas versiones.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 61)

***Procesos identificados.***

FQ-01-001 DESARROLLO Y MANTENIMIENTO DE SOFTWARE APLICATIVO

***Hallazgo Positivo.***

En el plan de pruebas se establecen los criterios de aceptación del software según el sistema de calidad y el monitoreo de defectos reportados.

***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencias

**Gestión de Seguridad de la Información de Incidentes**

Con la Gestión de Incidentes se pueden establecer controles enfocados al tratamiento de los incidentes de seguridad y no sólo al reporte de los mismos, para garantizar que los eventos y debilidades en la seguridad asociados con los sistemas de información se comuniquen de modo que se puedan realizar acciones correctivas oportunas. (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 67)

**Responsabilidades y procedimientos**

“Las responsabilidades y los procedimientos de gestión se establecerán para garantizar una respuesta rápida, eficaz y ordenada a los incidentes de seguridad de la información.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 67)

***Procesos identificados.***

PW-15-002-SOLICITUDES DE SERVICIO A LA DIVISIÓN DE INFORMÁTICA.

***Hallazgo Positivo.***

Se tiene un sistema donde se ingresan todos los incidentes que afectan la disponibilidad, integridad y confidencialidad, los cuales pueden ser reportados por todas personas de la compañía.

Dentro de los roles se tiene especificado la función de quienes ingresan y clasifican los incidentes de seguridad.

***Hallazgo Negativo.***

No existe una clasificación explícita que defina las solicitudes de servicios como incidentes de seguridad.

**Informar sobre los eventos de seguridad de información**

“Los eventos de seguridad de información se comunicarán a través de canales de gestión adecuadas tan pronto como sea posible.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 68)

***Procesos identificados.***

PW-15-002-SOLICITUDES DE SERVICIO A LA DIVISIÓN DE INFORMÁTICA

***Hallazgo Positivo.***

En el entrenamiento inicial de los empleados se les informa el procedimiento a seguir para el reporte de incidentes.

***Hallazgo Negativo.***

No existe una clasificación explícita que defina las solicitudes de servicios como incidentes de seguridad

**Presentación de informes de información debilidades de seguridad**

“Se requiere que los empleados y contratistas que utilizan los sistemas y servicios de información de la organización para observar y reportar cualquier debilidad de seguridad de información observadas o sospechadas en los sistemas o servicios.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 69)

***Procesos identificados.***

PW-15-002-SOLICITUDES DE SERVICIO A LA DIVISIÓN DE INFORMÁTICA

***Hallazgo Positivo.***

Se tiene un proceso de ingreso y tratamiento de incidentes tanto para empleados como contratistas internos

***Hallazgo Negativo.***

Los contratistas y proveedores externos cumplen parcialmente el proceso de ingreso y tratamiento de incidentes



**Valoración de eventos de seguridad de la información y toma de decisiones**

“Se evaluarán los eventos de seguridad de información y se decidirá si han de ser clasificados como incidentes de seguridad de la información.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 69)

***Procesos identificados.***

FQ-01-001 MANTENIMIENTO DE LA PLATAFORMA INFORMÁTICA

***Hallazgo Positivo.***

Se tiene incorporado en los grupos primarios de informática mensuales el análisis de resultados de las solicitudes atendidas y los re procesos a través de indicadores, allí se establecen acciones correctivas o preventivas con sus respectivos planes de acción

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia la clasificación de incidentes de seguridad, ni la criticidad, ni tiempos de entrega.

**Respuesta a incidentes de seguridad de la información**

“Los incidentes de seguridad de información deberán recibir una respuesta de conformidad con los procedimientos documentados.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 69)

***Procesos identificados.***

FQ-01-001 MANTENIMIENTO DE LA PLATAFORMA INFORMÁTICA

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia la existencia de informes de gestión sobre incidentes los cuales son reportados a la dirección mensualmente.

Se tiene evidencia de la existencia de actas con los resultados del tratamiento a los incidentes y esta es aprobada por la dirección.

***Hallazgo Negativo.***

No está documentado el proceso donde se definen los tiempos de revisión y línea de mando.

**Aprendiendo de los incidentes de seguridad de la información**

“Los conocimientos adquiridos a partir del análisis y la resolución de incidentes de seguridad de información se utilizan para reducir la probabilidad o el impacto de los incidentes en el futuro.”

(ISO/IEC 2. , 2013, pág. 70)

***Procesos identificados.***

FQ-01-001 MANTENIMIENTO DE LA PLATAFORMA INFORMÁTICA

***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia para los incidentes registros de la solución y tratamiento, en caso de requerirse se hacen acciones correctivas, preventivas y de mejoramiento

***Hallazgo Negativo.***

No está documentado el proceso para el tratamiento de incidentes de seguridad.

### **Aspectos de seguridad de información de la gestión de continuidad del negocio**

“Con los Aspectos de seguridad de información de la gestión de continuidad del negocio se pueden establecer controles para asegurar la redundancia de las instalaciones de tratamiento de información y así reducir, a niveles aceptables, la interrupción causada por los desastres y fallos de seguridad (que, por ejemplo, puedan resultar de desastres naturales, accidentes, fallas de equipos o acciones deliberadas) mediante una combinación de controles preventivos y de recuperación.”

### **Información de planificación de continuidad de seguridad**

“La organización debe determinar sus necesidades de seguridad de la información y la continuidad de la gestión de seguridad de la información en situaciones adversas, por ejemplo, durante una crisis o desastre.” (*ISO/IEC 2. , 2013, pág. 71*)

### ***Procesos identificados.***

#### **PLAN DE CONTINGENCIA PARA SISTEMAS DE INFORMACION**

### ***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia la existencia de procesos que aplican al plan de continuidad de negocios contienen la recuperación de los servidores y servicios críticos de plataforma garantizando la continuidad de la plataforma en un tiempo asumido por la empresa

Proceso de continuidad y contingencia es uno de los procesos más sólidos dentro de la organización

***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencia

**Verificar, revisar y evaluar la información de seguridad de continuidad**

“La organización debe verificar los controles de seguridad de la información de continuidad establecido y aplicado a intervalos regulares con el fin de asegurarse de que son válidos y eficaces en situaciones adversas.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 73)

***Procesos identificados.*****PLAN DE CONTINGENCIA PARA SISTEMAS DE INFORMACION*****Hallazgo Positivo.***

El departamento realiza una vez al año como mínimo un simulacro para verificar que los procesos si sean efectivos la información queda registrada en actas de grupo de trabajo de soluciones planta, soluciones administrativas, infraestructura. Con los resultados de los simulacros se crean Acciones correctivas, preventivas y de mejoramiento.

***Hallazgo Negativo.***

Sin evidencia

**Cumplimiento**

“Con el Cumplimiento se pude evitar incumplimientos de cualquier ley, estatuto, regulación u obligación contractual y de cualquier requisito de seguridad” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 74)

**Disponibilidad de instalaciones para el procesamiento de la información**

“Las instalaciones de procesamiento de información se deben implementar con redundancia suficiente para cumplir con los requisitos de disponibilidad.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 73)

***Procesos identificados.***

No se puede evidenciar la existencia de un documento físico donde se pueda verificar el proceso.

***Hallazgo Positivo.***

Existe evidencia dentro del proceso parte del proceso de continuidad de negocio con actividades relacionadas orientadas hacia la recuperación de los servidores de bases de datos y aplicaciones críticas

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia la existencia de un proceso consolidado con todas las actividades relacionadas al plan de continuidad de negocio de acuerdo a la norma ISO27001:2013

**Cumplimiento**

“Con el Cumplimiento se puede evitar incumplimientos de cualquier ley, estatuto, regulación u obligación contractual y de cualquier requisito de seguridad” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 74)

**Identificación de la legislación aplicable y los requisitos contractuales (Control 18.1.1.).**

“Todos los requisitos pertinentes, legislativos estatutarios, reglamentarios y contractuales enfoque de la organización para cumplir con estos requisitos deberán ser identificados de manera

explícita, documentan y mantienen actualizados para cada sistema de información y la organización.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 74)

***Procesos identificados.***

No se puede evidenciar la existencia de un documento físico donde se pueda verificar el proceso.

***Hallazgo Positivo.***

Existe dentro de los contratos cláusulas de confidencialidad, especificando términos legales entre las partes en el caso de contratistas y proveedores.

Se tiene clausulas en los contratos para el cuidado de la propiedad intelectual para contratistas y proveedores.

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia un documento donde se definan y estipulen las leyes aplicables en tema de seguridad informática en la compañía (Marco legal) y los controles efectuados para garantizar el cumplimiento de las mismas.

No se tienen en los contratos de empleados cláusulas de confidencialidad y de propiedad intelectual

**Derechos de propiedad intelectual**

“Los procedimientos apropiados se aplicarán para garantizar el cumplimiento de requisitos legales, reglamentarios y contractuales relacionados con los derechos de propiedad intelectual y uso de productos de software propietario.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 74)

***Procesos identificados.***

No se evidencia la existencia de un documento físico donde se pueda verificar el proceso.

***Hallazgo Positivo.***

Se tiene en los contratos una cláusula hacia la propiedad intelectual, cláusula de confidencialidad y manejo de la información

Dentro de las políticas existen secciones para la instalación de software.

Se monitorea periódicamente el software instalado en los equipos de la compañía

***Hallazgo Negativo.***

No se evidencia un documento donde se defina la periodicidad del monitoreo de software.

No se evidencian documentos de informes de los monitoreo hechos al software

No se evidencia incidentes asociados a la instalación de software no autorizado

**Privacidad y protección de datos personales**

“Privacidad y protección de la información de identificación personal que se garantizará a lo dispuesto en la legislación y la reglamentación en su caso pertinente.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 76)

***Procesos identificados.***

No se puede evidenciar la existencia de un documento físico donde se pueda verificar el proceso.

***Hallazgo Positivo.***

Se tiene controles de acceso a la información que garantizan la confidencialidad, integridad y disponibilidad.

Los documentos físicos están bajo llave en zonas seguras y solo pueden ser accedidos por personal autorizado

Se evidencia la existencia de procesos que muestran que hay seguridades a nivel de servidores, evidencias de capacitación a usuario en manejo de permisos en recursos compartidos, un control de llaves para manejo de archivos físicos

Se tiene incorporado dentro de las revisiones del departamento técnico realizar revisiones de seguridades en cada micro a su cargo.

***Hallazgo Negativo.***

La información no tiene ninguna clasificación.

No se evidencia la documentación de los procesos de clasificación y tipos de protección y cuidados que se tiene para cada tipo de información

No esta difundido el tratamiento de datos personales que hace la compañía y su finalidad de las personas.

No todas las zonas y espacios que son monitoreados y gravados son informados a las personas sobre su tratamiento y finalidad.

No existen procesos establecidos y documentados para el tratamiento de información de grabaciones de video y llamada.



## **El cumplimiento de las políticas y normas de seguridad**

“Los gerentes deberán comprobar periódicamente el cumplimiento del tratamiento y los procedimientos de información dentro de su área de responsabilidad con las políticas de seguridad, las normas y otros requisitos de seguridad.” (ISO/IEC 2. , 2013, pág. 77)

### ***Procesos identificados.***

PW-15-007 Política de seguridad informática

#### ***Hallazgo Positivo.***

Se evidencia dentro del portal de informática los seguimientos, actas de gestión, en el sistema track it se tienen las actividades y soluciones, en el sistema de acciones correctivas se tiene acciones establecidas para el manejo de incidentes de seguridad con su trazabilidad.

Se evidencia dentro de los contratos las obligaciones legales de las partes tanto para empleados como contratistas

Se evidencia en el reglamento de la empresa la orientación al cumplimiento de la norma Se evidencia en las evaluaciones de desempeño la evaluación del compromiso y el acatamiento de las normas

#### ***Hallazgo Negativo.***

No se tiene una política donde se defina el tratamiento de la información segura y buenas prácticas

No se tienen establecidos controles para monitorizar y reportar todo uso indebido de los sistemas de información

No se tiene una política que describa la finalidad de los monitoreo a los servicios críticos de plataforma y áreas seguras (monitoreos de red, servicios, llamadas, videos)

No se tiene una estrategia de comunicación para todas las personas internas y externas sobre los monitoreos y su finalidad

No existe un proceso de revisión periódica del cumplimiento de los requerimientos legales.

No se evidencia las actas de revisión de los requerimientos legales

#### 4.2. Análisis de Riesgos

A partir de los hallazgos, se identifican los aspectos críticos en los cuales la compañía debe definir un plan de acción y remediación para controlar y disminuir las brechas de seguridad y así contar con un SGSI más adecuado a la normatividad.

Hemos clasificado los resultados creando el análisis de riesgos por lo que se siguieron los siguientes lineamientos para la obtención final de la matriz:

- Identificación de las amenazas
- Identificación de las fuentes
- Identificación de las vulnerabilidades
- Cuantificación de impacto y probabilidad
- Cálculo de riesgo
- Cuantificación de la prioridad

Figura 3: Análisis Matriz de riesgos Seguridad

MATRIZ DE ANÁLISIS DE RIESGOS PARA LA SEGURIDAD						
PROCESO	RIESGOS	EVALUACIÓN		VALORACIÓN		
		PROBABILIDAD	SEVERIDAD	CALIFICACIÓN POR RIESGO	RIESGO INHERENTE DEL PROCESO	NIVEL DEL RIESGO INHERENTE
INFORMÁTICA	Ciberataque - ataque de virus informático	3	3	9	8	MEDIO
	Ciberataque - intrusión a los sistemas de información (secuestro de información)	2	4	8		
	Actos inconscientes o mal intencionados del recurso humano	3	4	12		
	Uso inapropiado de recursos informáticos (internet, correo electrónico)	3	2	6		
	No disponibilidad de los sistemas de información	2	4	8		
	Daños en los equipos de computo	3	1	3		
	Corte de energía	1	4	4		
GESTIÓN HUMANA	Fallas en las comunicaciones	3	4	12	13	ALTO
	Contratación personal no confiable (Personal que haya tenido algún proceso o antecedente Judicial activo)	4	3	12		
	Contratación de personal con antecedentes de consumo de sustancias psicoactivas	4	4	16		
	Contratación de personal con documentos falsos	4	4	16		
	Empleados con conductas delictivas o en contra de la empresa	3	4	12		
SEGURIDAD FISICA	Mal uso del nombre de Enla por uniformes con logo	3	3	9	13	ALTO
	Abaleo dentro de las instalaciones	4	3	12		
	Acceso no autorizado áreas de almacenamiento de contenedores llenos y vacíos	4	3	12		
	Accidente de tránsito dentro de la planta	2	4	8		
	Acto terrorista y/o atentado	2	5	10		
	Agresión de terceros a personal de seguridad	5	1	5		
	Consumo y/o comercialización de sustancias prohibidas	4	4	16		
	Disparo accidental dentro de la planta	4	4	16		
	Hurto al interior de las instalaciones	4	4	16		
	Ingreso de paquetes, objetos y/o correspondencia no autorizada o sospechosa	4	4	16		
	Ingreso de personas en estado de alicoramiento y/o consumo de drogas	5	3	15		
	Ingreso no autorizado a las instalaciones	4	4	16		
	Intrusión no autorizada a las instalaciones	4	4	16		
	Retraso en las rutas	5	2	10		
	Sabotaje	4	5	20		

ANÁLISIS DE RIESGOS										
Proceso identificado	Amenaza	Fuente	Vulnerabilidad	Impacto	Probabilidad	Valor Riesgo	Criticidad	Promedio	Prioridad	Nivel PROB
Políticas	Desactualización	Personas	Falta de seguimiento a los procesos	2	100%	2	Tolerable	5.0	Crítico	5
Políticas	Uso incorrecto	Personas, contratistas, proveedores	Deficiente entrenamiento y capacitación	3	50%	1.5	Tolerable	5.0		5
Políticas	Incumplimiento	personas, contratistas, proveedores	Controles deficientes	5	100%	5	Crítico	5.0		15
Políticas	Fuga de información	personas, contratistas, proveedores	Controles deficientes	5	50%	2.5	Tolerable	5.0		7.5

ANÁLISIS DE RIESGOS										
Proceso identificado	Amenaza	Fuente	Vulnerabilidad	Impacto	Probabilidad	Valor Riesgo	Criticidad	Promedio	Prioridad	Nivel PROB
Monitoreo del SGSI	Desactualización	personas	Falta de seguimiento a los procesos	2	100%	2	Tolerable	2.5	Media	5
Monitoreo del SGSI	Fuga de información	personas, contratistas, proveedores	Falta de efectividad en los controles y monitoreo a los procesos críticos	3	50%	1.5	Tolerable	2.5		5
Monitoreo del SGSI	Incumplimiento	empleados	deficiente entrenamiento y capacitación sobre los procesos como tambien monitoreo a los servicios críticos	5	50%	2.5	Tolerable	2.5		7.5
Monitoreo del SGSI	Intrusión	Personas maliciosas	Deficiente control de acceso y falta de monitoreo a los servicios críticos	3	20%	0.6	Aceptable	2.5		2
Monitoreo del SGSI	Pérdida de capacidad	Planeación de recursos	Falta de planeación	5	20%	1	Aceptable	2.5		3
Monitoreo del SGSI	Errores de código	Ingeniería de software Proveedor de software	Falta de verificación y validación Inadecuada selección de proveedor	3	20%	0.6	Aceptable	2.5		2

ANALISIS DE RIESGOS										
Proceso identificado	Amenaza	Fuente	Vulnerabilidad	Impacto	Probabilidad	Valor Riesgo	Criticidad	Promedio	Prioridad	Nivel PROB
Contratación y legalidad	Incumplimiento	personas, contratistas, proveedores	Falta de claridad en los contratos en términos de protección de la información	5	100%	5	Critico	5.0	Muy Alta	15
Contratación y legalidad	fuga de información	personas, contratistas, proveedores	Falta de claridad en los contratos en términos de protección de la información	5	60%	3	No tolerable	5.0		9
Contratación y legalidad	Afectaciones legales	personas, contratistas, proveedores	Falta de claridad en los contratos en términos de protección y uso de la información	5	40%	2	Tolerable	5.0		6

ANALISIS DE RIESGOS										
Proceso identificado	Amenaza	Fuente	Vulnerabilidad	Impacto	Probabilidad	Valor Riesgo	Criticidad	Promedio	Prioridad	Nivel PROB
Análisis de riesgos	Errores de código	Ingeniería de software Proveedor de software	Falta de procesos documentados	5	100%	5	Critico	4.5	Muy Alta	15
Análisis de riesgos	Fallas de funcionamiento	Configuración Personas	Falta de control de amenazas de factores de riesgos	5	30%	1.5	Tolerable	4.5		4.5
Análisis de riesgos	Piratería	Personas maliciosas	Falta de controles eficientes para el control de accesos al desarrollo de software	5	40%	2	Tolerable	4.5		6
Análisis de riesgos	Códigos maliciosos	Personas maliciosas Empleados	Falta de controles para las uso de dispositivos móviles	5	80%	4	No tolerable	4.5		12
Análisis de riesgos	Pérdida de capacidad	Planeación de recursos	Falta de monitoreo a los riesgos de seguridad	5	40%	2	Tolerable	4.5		6
Análisis de riesgos	Uso incorrecto	Personas	Falta de controles eficaces	5	90%	4.5	Critico	4.5		13.5
Análisis de riesgos	Daño de equipos por fallo eléctrico	Instalación eléctrica Sobrecarga Estática	Falta de controles eficaces para la gestión del riesgo	5	20%	1	Aceptable	4.5		3
Análisis de riesgos	Daño equipo por desgaste	Instalaciones, clima	Falta de controles eficaces	5	20%	1	Aceptable	4.5		3

ANALISIS DE RIESGOS										
Proceso identificado	Amenaza	Fuente	Vulnerabilidad	Impacto	Probabilidad	Valor Riesgo	Criticidad	Promedio	Prioridad	Nivel PROB
Clasificación y gestión de activos	Pérdida de la información	Personas maliciosas Empleados	los activos no están identificados	5	90%	4.5	Critico	4.5	Muy Alta	13.5
Clasificación y gestión de activos	Fuga de información	Personas maliciosas Empleados	Falta de clasificación de activos	5	90%	4.5	Critico	4.5		13.5
Clasificación y gestión de activos	Uso incorrecto	Personas desinformadas	desconocimiento de los cuidados de cada activo de la información	5	100%	5	Critico	4.5		15
Clasificación y gestión de activos	Pérdida de capacidad	Mantenimiento	Falta de documentación y revisión de los activos y su estado	5	90%	4.5	Critico	4.5		13.5

ANALISIS DE RIESGOS										
Proceso identificado	Amenaza	Fuente	Vulnerabilidad	Impacto	Probabilidad	Valor Riesgo	Criticidad	Promedio	Prioridad	Nivel PROB
Controles de accesos y seguridad física	Consulta no autorizada	Personas	Falta de documentación y controles de acceso a los sistemas de información y áreas seguras	5	20%	1	Aceptable	1.0	Baja	3
Controles de accesos y seguridad física	Robo de información	Personas	Falta de controles de acceso a los sistemas de información y áreas seguras	5	20%	1	Aceptable	1.0		3
Controles de accesos y seguridad física	Alteración	Personas	Falta de controles de acceso a los sistemas de información y áreas seguras	5	20%	1	Aceptable	1.0		3

ANALISIS DE RIESGOS										
Proceso identificado	Amenaza	Fuente	Vulnerabilidad	Impacto	Probabilidad	Valor Riesgo	Criticidad	Promedio	Prioridad	Nivel PROB
Servicios de plataforma	Uso incorrecto	Personas desinformadas	Deficiente entrenamiento y capacitación	5	100%	5	Critico	5.0	Muy Alta	15
Servicios de plataforma	Pérdida de capacidad	Planeación de recursos	Falta de documentación de procesos	5	40%	2	Tolerable	5.0		6
Servicios de plataforma	Desactualización	personas	Falta de seguimiento a los procesos	5	100%	5	Critico	5.0		15

ANALISIS DE RIESGOS										
Proceso identificado	Amenaza	Fuente	Vulnerabilidad	Impacto	Probabilidad	Valor Riesgo	Criticidad	Promedio	Prioridad	Nivel PROB
Desarrollo de Aplicaciones	Piratería	Personas maliciosas	Falta de documentación y controles de acceso a los sistemas de información	2	40%	0.8	Aceptable	1.6	Media	2
Desarrollo de Aplicaciones	Uso incorrecto	Personas desinformadas	Deficiente entrenamiento y capacitación	2	80%	1.6	Tolerable	1.6		4
Desarrollo de Aplicaciones	Incumplimiento	aplicaciones	falta de análisis de riesgos de seguridad	2	50%	1	Aceptable	1.6		2.5

ANALISIS DE RIESGOS										
Proceso identificado	Amenaza	Fuente	Vulnerabilidad	Impacto	Probabilidad	Valor Riesgo	Criticidad	Promedio	Prioridad	Nivel PROB
Plan de continuidad del negocio	Interrupción del negocio	instalaciones eléctricas, instalaciones, clima	Falta de estrategias de recuperación	3	80%	2.4	Tolerable	2.5	Media	8
Plan de continuidad del negocio	Pérdida de capacidad	Mantenimiento	Falta de dimensionamiento de recuperación	5	10%	0.5	Aceptable	2.5		1.5
Plan de continuidad del negocio	Afectaciones legales	personas, contratistas, proveedores	falta de definición de tiempos admisibles de interrupción en los contratos	5	50%	2.5	Tolerable	2.5		7.5

ANALISIS DE RIESGOS										
Proceso identificado	Amenaza	Fuente	Vulnerabilidad	Impacto	Probabilidad	Valor Riesgo	Criticidad	Promedio	Prioridad	Nivel PROB
Criptografía	Robo de información	Personas maliciosas	falta de controles documentados	5	80%	4	No tolerable	5	Muy Alta	12
Criptografía	Copia no autorizada	Personas	falta de controles documentados	5	60%	3	No tolerable	5		9
Criptografía	Consulta no autorizada	Personas	Deficiente entrenamiento y capacitación	5	60%	3	No tolerable	5		9
Criptografía	Uso incorrecto	Personas	Deficiente entrenamiento y capacitación	5	100%	5	Critico	5		15

Prioridad	Riesgo	Min	Max
Baja	Aceptable	0.1	1.3
medio	Tolerable	1.4	3
Alta	No tolerable	3.1	4
Muy alta	Critico	4.1	5

Nivel	Rangos	TABLA IMPACTO EN INFORMACIÓN (disponibilidad, confiabilidad, integridad)
1	Insignificante	La información no esta disponible por menos de 3 horas.
2	Menor	La información no esta disponible 3 y 8 horas
3	Medio	La información no esta disponible 8 y 14 horas
4	Mayor	La información no esta disponible 15y 24 horas
5	Superior	La información no esta disponible 24 en adelante

Figura 4. Mapa De riesgos

2	3	4	5
Desactualización -- Políticas    Uso incorrecto -- Políticas			Desactualización -- Controles de accesos y seguridad física    incumplimiento -- Políticas    incumplimiento -- Desarrollo de Aplicaciones    Intrusión -- Monitoreo del SGSI    Pérdida de capacidad -- Clasificación y gestión de activos    Pérdida de capacidad -- Controles de accesos y seguridad física    Pérdida de capacidad -- Servicios de plataforma    Pérdida de capacidad -- Plan de continuidad del negocio    Afectaciones legales -- Plan de continuidad del
Códigos maliciosos -- Analisis de riesgos	Daño equipo por desgaste -- Analisis de riesgos		Fuga de informacion -- Contratacion y legalidad    Consulta no autorizada -- Criptografia
Daño de equipos por fallo eléctrico -- Analisis de riesgos	Desactualización -- Monitoreo del SGSI    Uso incorrecto -- Analisis de riesgos		Desactualización -- Servicios de plataforma    Uso incorrecto -- Clasificación y gestión de activos    incumplimiento -- Monitoreo del SGSI    Consulta no autorizada -- Controles de accesos y seguridad física    Robo de información -- Criptografía    Interrupción del negocio -- Plan de continuidad del negocio
Piratería -- Desarrollo de Aplicaciones			incumplimiento -- Contratacion y legalidad    Fuga de informacion -- Políticas    Fuga de informacion -- Monitoreo del SGSI    Fuga de informacion -- Clasificación y gestión de activos    Fallas de funcionamiento -- Analisis de riesgos
	Uso incorrecto -- Servicios de plataforma    Uso incorrecto -- Criptografia		Uso incorrecto -- Desarrollo de Aplicaciones    Pérdida de capacidad -- Monitoreo del SGSI    Pérdida de capacidad -- Analisis de riesgos    Errores de código -- Monitoreo del SGSI    Errores de código -- Analisis de riesgos    Afectaciones legales -- Contratacion y legalidad    Pérdida de la informacion -- Clasificación y gestión de activos

Figura 5. Distribución Porcentual

DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL		
ZONA	%	Total riesgos
Bajo	2.43902439	1
Medio	7.31707317	3
Medio-Alto	31.7073171	13
Altos	58.5365854	24

### 4.3.Definición de proyectos

Los proyectos resultantes obtenidos y la criticidad de los mismos fueron:

Tabla 3. Proyectos y Criticidad.

Proyecto	Criticidad
Proyecto Políticas	Critico
Proyecto Monitoreo del SGSI	Media
Proyecto contratación y legalidad	Alta
Proyecto clasificación y gestión de activos	Muy Alta
Proyecto controles de accesos y seguridad física	Baja
Proyecto servicios de plataforma	Alta
Proyecto desarrollo de Software	Baja
Proyecto plan de continuidad del negocio	Media
Proyecto análisis de riesgos	Media

Figura 6: Red Enka

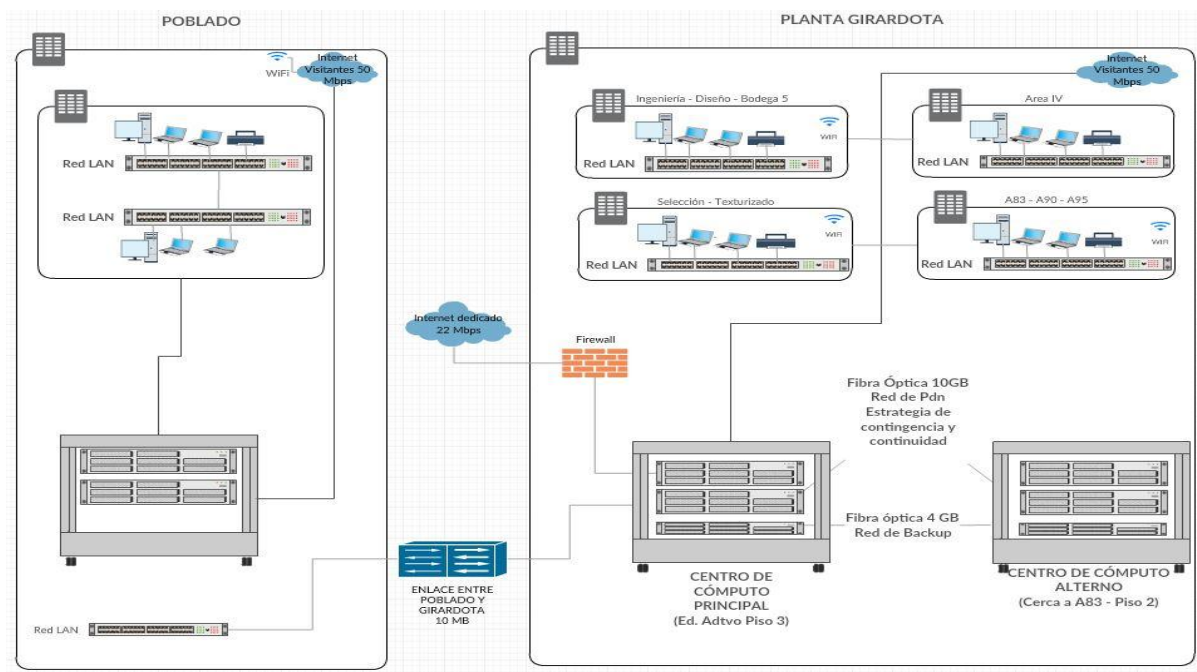


Figura 7: control licenciamiento

	97 Pro	2000 Std	2000 Pro	Xp pro	2003 Std	2003 Pro	2007 Small Business	2007 Std	2007 Pro Spa	2007 Pro	2010 Std	2010 Pro	2013 Std	2013 Pro	2016 Std	2016 Pro	365 Pro Plus	Q365 BE	Q365 BP	Q365 E3
OFFICE																				
Licencias compradas o libres	0	40	99	4	21	77	3	28	1	4	90	12	16	2	19	1	1	2	31	2
Licencias asignadas	0	8	11	0	25	63	0	30	1	6	107	11	5	2	11	0	0	2	21	2
Diferencia	0	32	88	4	-4	14	3	-2	0	-2	-17	1	11	0	8	1	1	0	10	0
Comentarios																				
					</															



Figura 8: controles activos (Hardware)

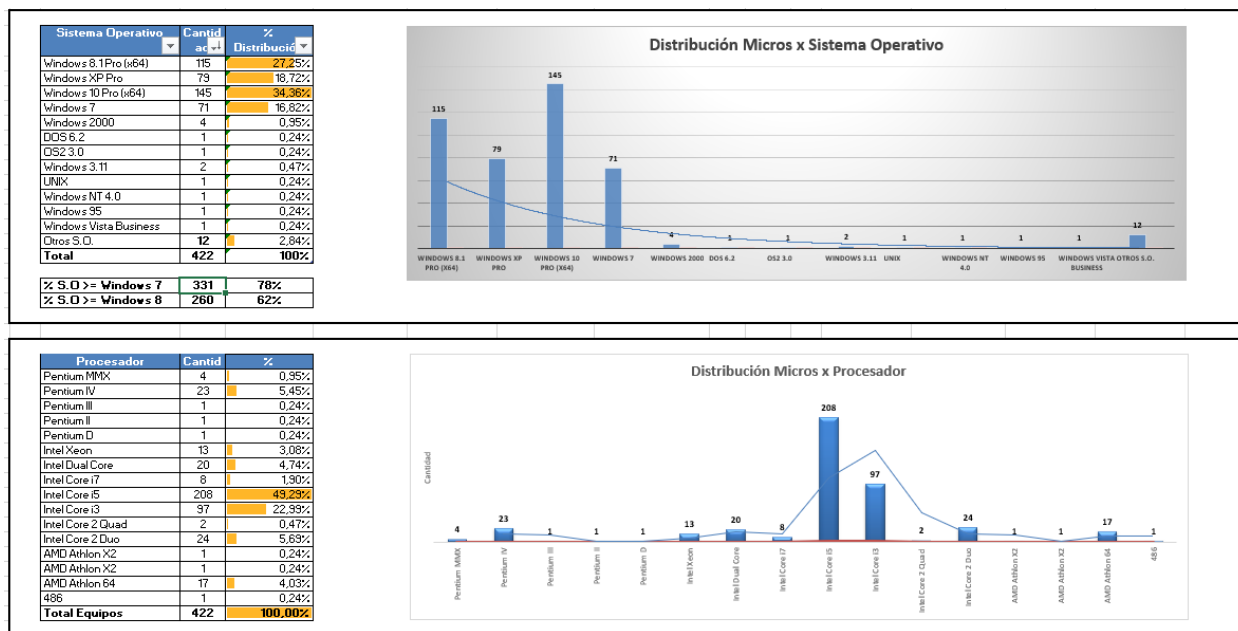


Figura 9: Manual de seguridad informática

TÍTULO: NORMAS ADMINISTRATIVAS				CÓDIGO: 10-16	
SUBTÍTULO: POLÍTICAS DE SEGURIDAD INFORMÁTICA				RESPONSABLE: CI	
Edición No:	02	Aprobado por:	P Y C	FECHA:	2018/09/26
ANEXOS: Ninguno				TOTAL DE PÁGINAS:	
<b>MANUAL DE SEGURIDAD INFORMÁTICA</b>					
<p><b>POLÍTICAS DE SEGURIDAD INFORMÁTICA</b></p> <p><b>1. POLÍTICA GENERAL</b></p> <p>1.1. Política de Seguridad Informática</p> <p>1.2. Responsabilidades de la Gerencia Informática</p> <p>1.3. Responsabilidades de los Usuarios</p> <p><b>2. POLÍTICAS ESPECÍFICAS</b></p> <p>2.1. Acceso a la Información</p> <p>2.1.1. Acceso a Puestos de Trabajo</p> <p>2.1.2. Cuentas de Usuario y Contraseñas</p> <p>2.1.3. Criterios de clasificación de la información</p> <p>2.1.4. Intercambio físico o electrónico de datos</p> <p>2.2. Política de Software</p> <p>2.2.1. Compra y Licenciamiento de Software</p> <p>2.2.2. Desarrollo y Mantenimiento de Software Aplicativo</p> <p>2.3. Política de Hardware</p> <p>2.3.1. Compra e Instalación de Equipos de Computo</p> <p>2.3.2. Equipos de Terceros.</p> <p>2.4. Sistemas de Comunicación y Cómputo</p> <p>2.5. Seguridad de Redes.</p> <p>2.6. Acceso Remoto</p> <p>2.7. Correo Electrónico</p> <p>2.8. Internet</p> <p>2.9. Política de Puestos de Trabajo</p> <p>2.10. Seguridad Perimetral</p> <p><b>3. POLÍTICAS DE RESPALDO DE LA INFORMACIÓN</b></p> <p>3.1. Planes de Contingencia</p> <p>3.2. Backups</p> <p>3.3. Política Antivirus.</p>					

Figura 10: Plan de contingencia

ENKA DE COLOMBIA S.A.			
TITULO:	INFORMÁTICA	CODIGO:	PW-15-011
SUBTITULO:	PLAN DE CONTINGENCIA Y CONTINUIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA INFORMATICA	RESPONSABLE:	CI
Edición No.:	03	Aprobado por	CI
FECHA:	2019/02/26	TOTAL DE PAGINAS:	9
ANEXOS:	10 anexos		

## TABLA DE CONTENIDO

1	OBJETIVO.....	2
2	ALCANCE .....	2
3	POLITICA .....	2
4	ESTRATEGIA.....	2
5	SERVIDORES A RESPALDAR Y ESTRATEGIA DE BACKUP .....	2
5.1	SERVIDORES DE SERVICIO .....	3
5.2	SERVIDORES DE JDEDWARDS .....	4
5.3	SERVIDORES DE APLICACIONES ADMINISTRATIVAS Y DE PLANTA.....	5
6	ESTRATEGIAS DE RECUPERACION .....	6
6.1	ESCENARIO 1: Si se daña una máquina virtual .....	7
6.2	ESCENARIO 2: Si se daña el servidor físico:.....	7
6.3	ESCENARIO 3: Si se va el Centro de Cómputo principal .....	8
6.4	ESCENARIO 4: No hay servicio en la Planta.....	8
7	VERIFICACION PLAN DE CONTINGENCIA .....	9

Figura 11 Política de contraseñas

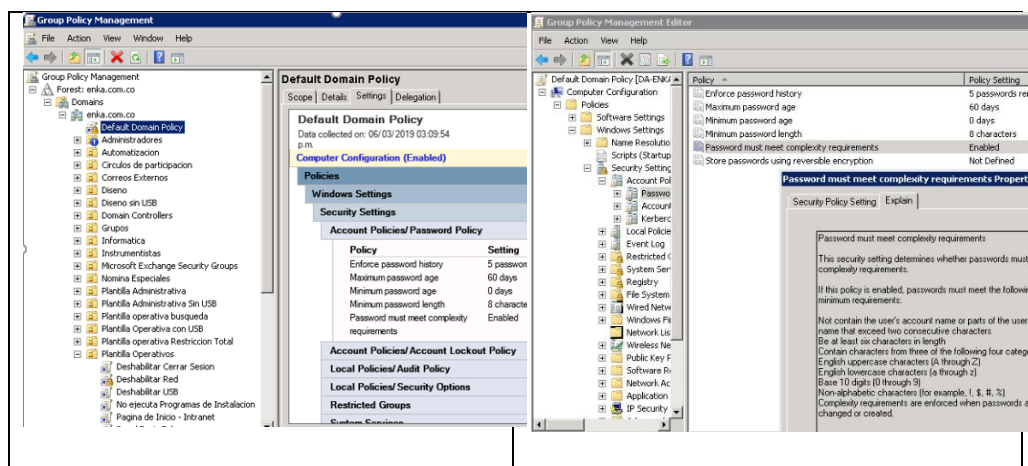


Figura 12: Políticas y objetos del Firewall

The figure displays three screenshots of the FortiGate 2000D FW SNKCA-A web interface, illustrating firewall policies and objects.

**Top Screenshot:** Shows the 'Policy & Objects' section. A table lists various policies, including 'Internet\_Restringido' and 'Internet\_Liberal'. The table columns include Name, Source, Destination, Schedule, and Action. The 'Internet\_Restringido' policy is highlighted.

**Middle Screenshot:** Shows the 'Edit Policy' configuration for 'Internet\_Restringido'. The configuration includes:
 

- Name: Internet\_Restringido
- Incoming Interface: lan
- Outgoing Interface: UNTRUST
- Source: all
- Destination: all
- Schedule: always
- Service: HTTP, HTTPS
- Action: ACCEPT, DENY, LEARN, IPsec
- Firewall / Network Options: NAT, IP Pool Configuration (Use Outgoing Interface Address, Use Dynamic IP Pool)
- Security Profiles: AntiVirus (default), Web Filter (Internet\_Restringido), Application Control (Biquena\_APP), IPS (Filtrado\_Archivos), DLP Sensor (Filtrado\_Archivos), Privacy Options (default), SSL/SSH Inspection (certificate-inspection)
- Logging Options: Log Allowed Traffic (Security Events, All Sessions), Capture Packets
- Comments: Política de navegación
- Enable this policy: ☒

**Bottom Screenshot:** Shows the 'Objects' section. A table lists various objects, including 'Internet\_Restringido' and 'Internet\_Liberal'. The table columns include Name, Source, Destination, Schedule, and Action. The 'Internet\_Restringido' object is highlighted.

The screenshot displays the FortiGate 200D FW\_ENKA\_A management interface. The left sidebar shows the navigation menu with options like Dashboard, Security Fabric, FortiView, Network, Policy & Objects, Security Profiles, and Web Filter. The main content area is divided into two panes. The left pane shows the 'Edit Application Sensor' configuration for 'Bloques\_APP'. The right pane displays a log of security events.

**Edit Application Sensor Configuration:**

- Name: Bloques\_APP
- Comments: Aplicaciones bloqueadas en Enka 30225
- Categories:
  - Business (142, 6)
  - Collaboration (260, 10)
  - Game (87)
  - Mobile (3)
  - P2P (61)
  - RemoteAccess (82)
  - Storage/Backup (170, 17)
  - Video/Audio (153, 14)
  - WebClient (23)
  - Cloud.IT (146)
  - Email (79, 3)
  - General.Intere
  - Network.Servi
  - Proxy (164)
  - Social Media
  - Update (49)
  - VoIP (24)
  - Unknown App

**Security Events Log:**

Date/Time	Level	User	Action	Message
09:27:12	INFO	YET-CHIA	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user YET-CHIA logged on 137.252.51.196
09:27:04	INFO	YET-CHIA	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user YET-CHIA logged on 137.252.51.196
09:27:03	INFO	JMC-PPT	auth login	User JMC-PPT added to auth login
09:27:02	INFO	YET-CHIA	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user YET-CHIA logged on 137.252.51.196
09:27:02	INFO	RMO-CFX	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user RMO-CFX logged on 137.252.51.195
09:27:02	INFO	JMC-PPT	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user JMC-PPT logged on 137.252.51.194
09:26:53	INFO	RGG-PRLA	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user RGG-PRLA logged on 137.252.22.49
09:26:53	INFO	JGR-CITT	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user JGR-CITT logged on 137.252.51.240
09:26:52	INFO	RGG-PRLA	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user RGG-PRLA logged on 137.252.22.49
09:26:47	INFO	YET-CHIA	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user YET-CHIA logged on 137.252.51.196
09:26:42	INFO	JMC-PPT	auth login	User JMC-PPT added to auth login
09:26:36	INFO	FZC-CAP	auth login	User FZC-CAP added to auth login
09:26:36	INFO	JGR-CITT	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user JGR-CITT logged on 137.252.51.240
09:26:31	INFO	JGR-CITT	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user JGR-CITT logged on 137.252.51.240
09:26:29	INFO	JMA-VEP	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user JMA-VEP logged on 137.252.50.6
09:26:21	INFO	JMA-VEP	auth login	User JMA-VEP added to auth login
09:26:21	INFO	JMA-VEP	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user JMA-VEP logged on 137.252.50.6
09:26:16	INFO	REC3-FLTQ	auth login	User REC3-FLTQ added to auth login
09:26:16	INFO	JMP-FIS	auth login	User JMP-FIS removed from auth login
09:26:16	INFO	REC3-FLTQ	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user REC3-FLTQ logged on 137.252.22.27
09:26:16	INFO	JMP-FIS	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user JMP-FIS logged on 137.252.50.68
09:26:15	INFO	REC3-FLTQ	auth login	User REC3-FLTQ added to auth login
09:26:15	INFO	REC3-FLTQ	NTLM auth	AD group DG-ADMIN/INTERNETESTINGIDG user REC3-FLTQ succeeded in authentication
09:26:05	INFO	YET-CHIA	FSISO login	FSISO login event from FSAE_ENKA user YET-CHIA logged on 137.252.51.196

The bottom section of the screenshot shows the 'Threat Map' and 'Threats' view. The Threat Map displays a world map with a heatmap overlay showing threat activity. The Threats table lists various threats, their categories, threat levels, and scores.

**Threats Table:**

Threat	Category	Threat Level	Threat Score (Blocked/Allowed)
Blocked by Firewall Policy	Blocked by Firewall Policy	High	95490
clients1.google.com	Search Engines and Portals	Medium	10200
kv01-prod.ds.dsp.ms.microsoft.com	Information Technology	Medium	3230
geo-prod.ds.dsp.ms.microsoft.com	Information Technology	Medium	3230
geover-prod.ds.dsp.ms.microsoft.com	Information Technology	Medium	3230
play.google.com	Freeware and Software Downloads	Medium	1980
slu.update.microsoft.com	Information Technology	Medium	320
config.edge.slope.com	Permitidaz_ENKA	Medium	260
settings-win.data.microsoft.com	Information Technology	Medium	150
mobile.pipe.aria.microsoft.com	Information Technology	Medium	140
connect.facebook.net	Social Networking	Medium	120
ent-shasta-rss.symantec.com	Information Technology	Medium	120
login.live.com	Search Engines and Portals	Medium	100
iconline.microsoft.com	Information Technology	Medium	90
v10.vortex-win.data.microsoft.com	Information Technology	Medium	80
pps.whatsapp.net	Instant Messaging	Medium	70

## 5. Recomendaciones

- Enka de Colombia cuenta con un sistema de Gestión de seguridad acorde las necesidades del entorno.
- Se puede observar una adecuada gestión de los procesos y la documentación permitiendo mantener vigente y actualizados los sistemas de seguridad y el personal
- No se evidencia brechas de seguridad significativas que puedan exponer la información y la seguridad en informática.
- Contar con un analista de seguridad dedicado exclusivamente a las funciones de seguridad y Hacking.
- Contratar personal calificado para la planeación, ejecución y control de los proyectos sugeridos en la tabla 3.

## **6. Conclusiones**

- Ampliar el sistema de seguridad perimetral que permita mantener un control sobre las aplicaciones web que se exponen en Internet.
- Continuar desarrollando la aplicación ajustada a las necesidades de la compañía que permita mantener un monitoreo y controle del estado del backup de los usuarios y servidores.
- Adquirir una plataforma de monitoreo en tiempo real de los componentes de la infraestructura y la red.

## 7. Referencias bibliográficas

Agudelo, D. F. (2014). *El Riesgo y la falta de políticas de seguridad informática una amenaza para las empresas certificadas BASC.* . Universidad Militar Nueva Granada .

Dayal E. (2014). *Plantilla Project charter –templater.docs-Eric-dayal-*. Recuperado de: <http://www.hitdocs.com/project-charter-template-docx>

ISO/IEC, 2. (2013). *Information Technology – Security Techniques – Information Security* (segunda ed.). Switzerland.

ISO/IEC, 2. (2013). *Information Technology – Security Techniques –Code of practice for* (Segunda ed.).